

**PROGRAMA DE INVERSIÓN FORESTAL (FIP)**  
Preparación del Plan de Inversión  
Guatemala

**Primera Misión Conjunta**  
(First Joint Mission)

Ciudad de Guatemala, Guatemala, 7-9 de septiembre de 2016

Ayuda de Memoria

9 de septiembre de 2016

## I. Introducción

- Entre los días 7 y 9 de septiembre de 2016, se llevó a cabo la Primera Misión Conjunta (First Joint Mission) del Programa de Inversión Forestal (FIP) de los Fondos de Inversión Climática (CIFs) en la Ciudad de Guatemala, Guatemala. La misión fue conformada por representantes de los Bancos Multilaterales de Desarrollo, del Grupo del Banco Interamericano para el Desarrollo (BID) y del Grupo Banco Mundial (BM). Por parte del BID participaron los siguientes especialistas: Gloria Visconti, (Líder de la misión, Especialista Líder de Cambio Climático), Omar Samayoa (Especialista de Cambio Climático), Luis Alejandro Mejía (Especialista del FOMIN), Joseph Milewski (Especialista Líder en Recursos Naturales), Paloma Marcos (Consultora de Género y Cambio Climático) Gianleo Frisari (Especialista de Cambio Climático) y Aymé Sosa (Consultora de Cambio Climático). Por parte del BM participaron los siguientes especialistas: Gabriela Encalada Romero (Especialista Ambiental), Christian Peter (Líder de Programa Desarrollo Sostenible para Centroamérica) y Gerhard Dieterle (Coordinador Global del FIP y DGM).

El Gobierno de Guatemala ha designado al Instituto Nacional de Bosques (INAB) como punto focal técnico para el FIP, por lo cual la organización de esta misión ha sido coordinada en conjunto con los representantes de esta institución y los representantes de INAB y CONAP, liderados por Rony Granados (Gerente de INAB), Elder Figueroa (Secretario Ejecutivo de CONAP), José Díaz (Jefe Cambio Climático INAB y Punto focal para el FIP) y Mónica Barillas (Jefa Cambio Climático CONAP).

- Los equipos del BID y del BM agradecen a las autoridades del Gobierno de Guatemala y a los equipos de INAB y CONAP, por su apoyo en coordinar la Misión, su participación en las reuniones y su atención durante la misión. Se agradece al Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales y al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación por su atención.
- Esta ayuda de memoria resume los resultados, recomendaciones y acuerdos alcanzados durante la misión para el proceso del FIP, y será divulgada públicamente por la Unidad Administrativa de los Fondos de Inversión del Clima (CIFs).

## II. Antecedentes

- En mayo 2015, Guatemala fue elegida por el Sub Comité FIP para ser parte de los países piloto bajo FIP de acuerdo a las recomendaciones realizadas por un panel de expertos independiente que seleccionó la propuesta sometida por Guatemala a través de su expresión de Interés –EOI-. Guatemala puede acceder hasta USD24 Millones de recursos FIP y recursos adicionales del Mecanismo de Donaciones Específicos para Pueblos Indígenas y Comunidades Locales – DGM (USD 4.5M).

- En diciembre 2015, el Sub Comité FIP aprobó la asignación de USD 250,000 para la elaboración del Plan de Inversión de Guatemala. Este financiamiento apoyará en los procesos de consulta y participación y diseño del Plan de Inversión FIP y su articulación con la Estrategia Nacional REDD+ y el Programa Nacional de Reducción de Emisiones. El Gobierno de Guatemala ha solicitado al BID ser el ejecutor de los recursos de preparación para el diseño del Plan de Inversión (PI).
- El objetivo del FIP es apoyar a países en desarrollo en sus esfuerzos para reducir las emisiones por deforestación y degradación de los bosques y promover el manejo forestal sostenible y el aumento de las reservas forestales de carbono (REDD +), incluyendo:
  - Promover los esfuerzos de mitigación forestal, incluyendo la protección de los servicios de los ecosistemas forestales
  - Proporcionar apoyo fuera del sector forestal para reducir la presión sobre los bosques
  - Ayudar a los países a fortalecer la capacidad institucional, la gobernanza forestal, y los conocimientos relacionados con los bosques
  - Transversalizar consideraciones de resiliencia al cambio climático y contribuir a la conservación de la biodiversidad, la protección de los derechos de los pueblos indígenas y comunidades locales, y la reducción de la pobreza a través del mejoramiento de los medios de vida rurales.

El FIP financiará actividades destinadas a abordar las causas subyacentes de la deforestación y la degradación de los bosques y a superar las barreras que han impedido su remoción.

- Para coordinar las actividades del proceso preparatorio de la estrategia REDD+, el Gobierno de Guatemala ha establecido un Grupo de Coordinación Interinstitucional (GCI) conformado por MARN, MAGA, CONAP e INAB. El GCI fungirá como plataforma de coordinación interinstitucional para la preparación del PI y ha designado a INAB como Punto Focal para el FIP.
- En su Expresión de Interés, el Gobierno de Guatemala presentó las siguientes cinco áreas prioritarias para el FIP:
  - Fortalecer los programas de Extensión Forestal para la implementación de los incentivos forestales (PINPEP, PROBOSQUE)
  - Fortalecer la participación del sector privado en el manejo de los bosques a través del Programa de Bosque-Industria-Mercados
  - Fortalecer la participación de comunidades y grupos indígenas en la gestión sostenible de los bosques
  - Apoyar la implementación de la Estrategia de Uso Sostenible de leña
  - Fortalecer acciones para asegurar la gobernabilidad en territorios con alta cobertura de bosques naturales

### III. Objetivos de la misión

- Los objetivos de la misión, indicados en los Terminos de Referencia publicados en la pagina web del CIF, fueron:
  - a. Discusión y retroalimentación sobre el contenido del primer borrador parcial del Plan de Inversión (secciones 1-5).
  - b. Discusión preliminar sobre las causas directas e indirectas de deforestación recogidas en el borrador parcial del Plan de Inversión y sus implicaciones para la identificación y priorización de proyectos a ser financiados potencialmente por el FIP.
  - c. Análisis del avance de las consultorías contratadas para el desarrollo de las secciones del Plan de Inversión pendientes de desarrollar.
  - d. Avance en la discusión del diseño y desarrollo del 'Dedicated Grant Mechanism for Indigenous Peoples and Local Communities' (DGM).
  - e. Socialización del avance de las discusiones con actores relevantes (entidades de gobierno, sociedad civil, representantes de pueblos indígenas y comunidades locales, academia, etc.)
  - f. Definición de un cronograma específico para finalizar el Plan de Inversión, incluyendo plazos para la determinación de los proyectos concretos a ser financiados por el FIP.
  - g. Definición de la fecha correspondiente a la segunda misión conjunta.
- La misión sostuvo reuniones con representantes de las siguientes instituciones del Gobierno de Guatemala: el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN), el Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación (MAGA), el Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP), el Instituto Nacional de Bosques (INAB), el Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN), integrantes de la Junta Directiva del INAB y del Consejo de CONAP, con representantes de pueblos indígenas, comunidades forestales, sector privado, organizaciones no gubernamentales y cooperantes internacionales. La agenda de la misión y la lista de participantes están incluidas en Anexo.

### IV. Resumen de las discusiones y conclusiones de la misión

En relación con los siete objetivos detallados en la sección 3 de esta memoria se detalla:

- a. Discusión y retroalimentación sobre el contenido del primer borrador parcial del Plan de Inversión (secciones 1-5).

El punto focal FIP del INAB apoyado por los consultores contratados y los Bancos presentaron los avances principales en el diseño de las cinco primeras secciones del borrador del PI. El borrador de la primera versión ha sido revisado por parte de los equipos técnicos de INAB y CONAP y de los Bancos. Una segunda versión se encuentra en estos momentos en revisión y recogerá los insumos que se aborden durante la misión.

Las primeras cinco secciones están relacionadas con el contexto nacional forestal, el marco legal vinculado a cambio de uso del suelo y silvicultura, las causas directas e indirectas de la deforestación y degradación de bosques, co-beneficios socioeconómicos, ambientales e institucionales, vinculación de la Estrategia Nacional REDD+, así como propuestas iniciales de sinergias entre entidades de cooperación internacional.

Se espera una nueva versión de las secciones 1-5 que tenga en cuenta todos los insumos para finales de septiembre.

**b. Discusión preliminar sobre las causas directas e indirectas de deforestación recogidas en el borrador parcial del Plan de Inversión y sus implicaciones para la identificación y priorización de proyectos a ser financiados potencialmente por el FIP.**

Las secciones 1 y 3 del borrador de PI identifican las siguientes causas directas e indirectas de deforestación y degradación:

- Causas directas: Cambio de uso del suelo (agricultura y monocultivos), ganadería extensiva, extracción ilegal de madera y leña, demanda de leña, actividades ilícitas, incendios forestales y plagas.
- Causas indirectas: falta de claridad en los sistemas de tenencia y distribución de la tierra, políticas públicas y mecanismos financieros favorables para otros sectores como agricultura y ganadería, falta de valorización de los activos forestales en plantaciones y bosques naturales, falta de un mercado y mecanismos financieros favorables para la inversión forestal, falta de infraestructura y renovación del parque de equipos y máquinas obsoletos y con altos niveles de contaminación, y falta de integración de las cadenas de valor de la madera y productos no maderables.

Esta identificación se basa en información histórica como mapas de cambio de cobertura y documentos técnicos de INAB y CONAP, así como información de otras fuentes bibliográficas.

Los insumos relacionados a las causas directas e indirectas son sumamente importantes porque representan la base para la identificación de prioridades de inversiones que puedan ser financiadas por parte del FIP y otros recursos de fondos climáticos.

**c. Análisis del avance de las consultorías contratadas para el desarrollo de las secciones del Plan de Inversión pendientes de desarrollar**

Los representantes de INAB y BID informaron sobre el estado de las consultorías contratadas para la preparación del PI. Se ha contactado al consultor para apoyar en el diseño del PI, Mauro Salazar, que ha hecho una revisión y actualización de la primera versión del PI. El consultor contratado para el estudio de identificación de oportunidades de inversión en el sector privado, Eberto De León, ha identificado las líneas de inversión preliminares para este sector. Por último, Sheila Nicolle, la consultora contratada para elaborar la estrategia de comunicación FIP ha avanzado en el diseño del plan de consulta y canales de comunicación.

**d. Avance en la discusión del diseño y desarrollo del Mecanismo de Donaciones Específico para Pueblos Indígenas y Comunidades Locales (DGM por sus siglas en inglés).**

La misión informó a los actores sobre el DGM y los procesos relacionados a este, clarificando que la preparación de este iniciará una vez que el plan de inversión haya sido aprobado por el subcomité del FIP.

Adicionalmente, se anunció que, en coordinación con el Gobierno de Guatemala, se prevé llevar a cabo una misión enfocada específicamente en el DGM, una vez que las líneas de intervención e inversión del FIP hayan sido identificadas y definidas, permitiendo articular ambos procesos adecuadamente. Las fechas de esta misión será coordinadas oportunamente.

**e. Socialización del avance de las discusiones con actores relevantes (entidades de gobierno, sociedad civil, representantes de pueblos indígenas y comunidades locales, academia, etc.)**

Ver resumen de las reuniones más abajo (páginas 9 y 10)

Reuniones mantenidas:

**1. Apertura de la Misión**

La misión se reunió con los Representantes en Guatemala del Banco Mundial y BID, Homa-Zahra Fotouhi y Fernando Quevedo respectivamente; el Gerente de INAB, Rony Granados y el Secretario Ejecutivo de CONAP, Elder Figueroa.

Durante la reunión se presentó el contexto actual del PI, resaltando las fechas actualizadas hasta la reunión del Sub-Comité del FIP en mayo-junio de 2017 donde el PI debe ser aprobado. Se destacó la posibilidad de buscar fondos adicionales que complementen los 24 millones del FIP y la validación necesaria del PI por parte de distintos actores. La misión indicó que la

ejecución de los proyectos no se realizará antes de finalizar 2017 o a inicios de 2018. Para finalizar la reunión se explicaron los objetivos de la misión.

## **2. Reunión Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN)**

La misión se reunió con el Ministro de Finanzas, Julio Héctor Estrada, la Directora de Crédito Público, Rosa María Ortega, la Subdirectora de Crédito Público, Mayra Ramírez y el Jefe del Departamento de Negociación de la Cooperación Internacional, Mynor Argueta. Se discutieron en detalles los siguientes puntos:

- Condiciones financieras del los préstamos.
- Préstamos para el sector privado. Se explicó cómo se conceden estos préstamos. Se puso como ejemplo de práctica del FIP en el sector privado un proyecto de FOMIN en México que podría ser replicado en Guatemala. El proyecto consiste en la concesión de microcréditos a productores pequeños a través de una institución financiera pequeña y asistencia técnica a través de una ONG para cumplir con los requisitos de tomar un préstamo.
- Vinculación del proceso del FIP con el Fondo de Carbono.
- Vinculación de las inversiones del FIP con el Mecanismo de Donaciones Específico para Pueblos Indígenas y Comunidades Locales (DGM). Se informó que hay financiamiento complementario que el país podría recibir a través del DGM, enfocado en pueblos indígenas y comunidades rurales, y con el cuál se podría apoyar las inversiones que se identifiquen y apoyen en el plan de inversión. Este financiamiento se recibiría una vez que se cuente con la aprobación del Plan de Inversión y estarán estrechamente vinculados.
- El Ministro de Finanzas recomendó que los préstamos del FIP sirvan para fortalecer las actividades que el estado está llevando a cabo ya con recursos propios. Asimismo, sugirió simplificar el proceso de préstamo de modo que el contrato se haga con un solo banco y la ejecución se lleve a cabo por una sola institución que ejecute el proyecto y se coordine con el resto. INAB y CONAP analizarán estas sugerencias y será desarrollada una propuesta sobre la base de las ventajas comparativas de cada Banco para la ejecución de los proyectos de las inversiones priorizadas.
- MINFIN participó en la misión para conocer en detalle el contexto técnico, así como el proceso operativo del FIP.

## **3. Almuerzo con Junta Directiva de INAB y Consejo Nacional de Áreas Protegidas**

La misión se reunió con la Junta Directiva de INAB y el Consejo de CONAP. Tras unas breves presentaciones iniciales del proceso del proyecto por parte de Rony Granados Gerente de INAB, Elder Figueroa, Secretario Ejecutivo de CONAP y representantes de los bancos donde se conversó sobre los siguientes temas:

- Relevancia de la Ley PROBOSQUE dentro del PI
- Inclusión de actividades tempradas de REDD+ en áreas protegidas
- DGM

- Fondo del Carbono
- Priorización de territorios

Los representantes de MINFIN y Asociación Nacional de Municipalidades (ANAM) dentro de la Junta Directiva de INAB, resaltaron su participación dentro del proceso de elaboración del PI.

#### **4. Reunión con el segmento técnico del Grupo de Coordinación Interinstitucional**

La misión se reunió con cerca de 40 técnicos pertenecientes a las 4 instituciones que forman el GCI (INAB, CONAP, MAGA y MARN). Tras las presentación de los objetivos de la misión y el marco general del FIP, José Díaz, Punto Focal del FIP procedió a presentar las líneas de inversión del FIP. Seguidamente los consultores presentaron los avances del plan inversión en el sector público y privado, así como la estrategia que va a desarrollarse para el proceso de consulta.

Se trataron los siguientes temas relevantes para la revisión del PI:

##### **Sector público.**

1. Titulación de tierras. Por la importancia de la falta de certeza jurídica de la tierra en la degradación de los bosques se mencionó que el Registro de Información Catastral (RIC) es relevante incluirlo en este proceso.
2. Desplazamiento de comunidades. La presión de ciertos monocultivos a veces generan procesos de ventas que en algunos casos provocan despojos de tierras y por consiguiente flujos migratorios.
3. Incendios forestales. Es común incluir los temas de incendios como un indicador de logro pero finalmente poco se invierte en ello con lo cual no se avanza en la prevención de incendios.
4. Cambio de uso del suelo. No se reflejan claramente las oportunidades de inversión para mitigar este factor o que favorezca la producción forestal, que generen alternativas con mayor valor agregado al bosque versus monocultivos.
5. Bosque-industria-mercado. En las oportunidades de inversión presentadas no se visualizan mejoras para incrementar la productividad de los bosques.
6. Regionalización. Se sugiere desarrollar un análisis robusto para la priorización de las regiones.
7. Género y temas sociales. Incorporarlo de forma transversal a todo el PI.

##### **Sector privado.**

1. Acceso a instrumentos financieros
  - a. Se ha resaltado la falta de mecanismos financieros específicos para mercados forestales. Este problema de acceso a instrumentos financieros se agrava en el caso de pequeños productores ya que al no tener certeza jurídica de la tierra no pueden ofrecer garantías al banco para acceder a crédito.

- b. Uno de los principales problemas para acceder a crédito es el ciclo de transformación de la madera. Al ser tan largo no existen productos financieros que se adapten a él. Sin embargo, se presentó como ejemplo un proyecto de FOMIN que muestra oportunidades para comercializar especies menos conocidas del bosque ya procesadas y con valor agregado. Este proyecto diseñó instrumentos financieros para plantaciones PINFOR y PINPEP, industrias de valor agregado, exportación de productos maderables y con valor agregado.
  - c. Hay varios pueblos indígenas y comunidades rurales con acceso a PINPEP y PINFOR que tampoco tienen acceso a mercado y están enfocándose en mejorar los medios de vida local. Los instrumentos financieros pueden apoyar a estos grupos vulnerables.
2. Especies secundarias. Se incluye poca información sobre especies secundarias.
  3. En manejo forestal sostenible, los proyectos de plantaciones no deben centrarse exclusivamente en las especies con mayores beneficios económicos. Hay que contemplar además de la parte económica, la parte social y ecológica. Incentivar plantaciones con especies nativas.
  4. Sistemas agrosilvopastoriles. No se visualiza en el actual PI. Se relaciona con las causas de deforestación debido a ganadería intensiva.

#### **Consultas**

1. La consulta será liderada por INAB y CONAP, con el apoyo de los consultores, los bancos y el involucramiento de actores locales.
2. En el diseño de los talleres se debe definir con atención el tipo de audiencia, la información a ser presentada, tiempos, entre otros.
3. Se sugiere revisar el plan de comunicación y consulta (especialmente por los requerimientos metodológicos del FIP) y priorizar las acciones a desarrollar.

#### **4. Reunión con agencias bilaterales y multilaterales**

Deniz García, Subgerente del INAB, abrió la reunión dando la bienvenida y explicando el marco de la misión. Después se procedió a la presentación de los objetivos de la misión y el contexto del PI por parte de los bancos y las líneas de inversión por parte de INAB. Seguidamente los consultores presentaron los avances del plan inversión en el sector público y privado, así como la estrategia que va a desarrollarse para el proceso de consulta. Tras estas presentaciones, los representantes de las diferentes instituciones de cooperación internacional USAID, Rainforest Alliance, IUCN, PNUD, FAO, KfW resaltaron los siguientes temas:

- KfW mencionó que hay una organización privada (ARNPG) para el manejo forestal que sería interesante involucrar en el proceso. Además, indicó la posibilidad de apoyo a las actividades del PI a través de su proyecto Life-Web sobre monitoreo comunitario.
- IUCN apuntó que acaban de publicar la Estrategia Nacional del Cacao y están construyendo otra para el cardamomo. La estrategia incluye, por ejemplo, productos

financieros para fomentar que las entidades financieras apalanquen proyectos privados de actividades productivas como cacao y cardamomo.

- FAO recomendó valorizar y organizar los polos (clústers) de desarrollo para poder agregar valor y llegar al mercado.
- CONAP tiene diseños y estudios para la construcción de Centros de Operaciones Interinstitucionales financiados por el BID para control y vigilancia contra amenazas como asentamientos ilegales o incendios forestales.
- Se resaltó la importancia de involucrar a las autoridades locales (municipalidades y mancomunidades).

##### **5. Reuniones con actores relevantes del sector privado, público, comunidades rurales, pueblos indígenas y ONGs**

La misión se reunió con cerca de 60 representantes del sector privado, público, comunidades rurales, pueblos indígenas y ONGs. Deniz García, Subgerente del INAB, abrió la reunión dando la bienvenida y explicando el marco de la misión. Después se procedió a la presentación de los objetivos de la misión y el contexto del PI por parte de los bancos y las líneas de inversión por parte de INAB. Seguidamente los consultores presentaron los avances del plan inversión en el sector público y privado, así como la estrategia que va a desarrollarse para el proceso de consulta. Tras estas presentaciones los asistentes destacaron los siguientes temas:

- Tasas de interés. Se explica que para el sector público hay unos términos financieros establecidos por el FIP. Para el sector privado hay una concesionalidad que se definirá caso por caso.
- Fortalecimiento institucional para PINPEP y PROBOSQUE. Si bien estos programas están operando en las comunidades existen márgenes de mejora en los procesos de gestión.
- Apoyo a actividades tempranas de REDD+ en áreas protegidas. Con los recursos del FIP se busca viabilizar acciones específicas para cumplir con los objetivos del FIP. Durante el proceso de elaboración del PI se definirán territorios y acciones.
- Tierras comunales. Deberían estar presentes en el PI.
- Instrumentos financieros. Los préstamos a los que tienen acceso las concesiones forestales y organizaciones productores son muy elevados. Es necesario crear mecanismos que permitan inclusión financiera.
- Exportadores de madera y muebles. Se está trabajando en el encadenamiento de la madera y la promoción de negocios.

##### **6. Reunión técnica entre los Bancos, INAB y CONAP**

Se acordaron las siguientes líneas de intervención como marco de referencia de las inversiones a incluirse en el PI:

- **LINEA 1: Fortalecimiento Institucional del Sector (FIS)**. Aumentar la cobertura forestal mediante la implementación de los programas de incentivos en plantaciones forestales, bosques naturales y sistemas agro-forestales, mediante el fortalecimiento institucional del sector (público, privado, gobiernos locales y comunitarios).
- **LINEA 2: Gestión Forestal Sostenible (GFS)**. Promover el Manejo y Comercio Forestal Responsable (MCFR) como estrategia de desarrollo social y económico; y de mitigación al cambio climático (Ej. fortalecer la participación del sector privado en el manejo de los bosques a través de la Estrategia Bosque-Industria-Mercado, apoyar la implementación de la Estrategia Nacional de Producción Sostenible de Leña, desarrollo de proyectos agrosilvo-pastoriles, desarrollo de productos no maderables, entre otros).
- **LINEA 3: Gobernabilidad en Áreas Protegidas y Territorios Indígenas (GAPTI)**. Prevenir la tendencia de la deforestación y degradación de los bosques mediante el fortalecimiento de la gobernanza e implementación de actividades productivas en AP y territorios indígenas.

Estas tres líneas de intervención aplican tanto al sector público como al privado. En un análisis posterior se podría decidir regionalizar estas intervenciones para el sector público. En el sector privado estas intervenciones serán de ámbito nacional para responder de manera más eficiente a la demanda del mercado.

Estas líneas de intervención deben formar parte de una lógica vertical que enlace con las causas directas e indirectas de deforestación y degradación de bosques. La priorización de las inversiones, que deberán ajustarse al marco de las tres líneas de intervención, tendrán que ser priorizadas de acuerdo a los criterios del FIP y responder a las prioridades planteadas en las prioridades nacionales.

El Ministro de Ambiente y Recursos Naturales, Sidney Samuels, destacó el ejemplo del modelo de adaptación al cambio climático en el corredor seco.

## **V. Próximos Pasos y Acuerdos Alcanzados**

### **A. Acuerdos:**

1. Definición de las líneas de intervención de acuerdo a las discusiones durante la misión y del análisis del primer borrador del PI.

- ### **B.**
- La misión está considerando invitar a los revisores externos del PI a formar parte de la Segunda Misión Conjunta con el fin de que estos puedan entender mejor el contexto del país antes de que procedan a la revisión del documento del PI.

- C. La misión ha acordado el desarrollo de cuatro talleres regionales para mediados de octubre. Se está evaluando la posibilidad de integrar un facilitador especializado en la conducción de estos talleres integrados por pueblos indígenas y comunidades locales.
- D. La misión reafirmó la necesidad de identificar fuentes alternativas internacionales de financiamiento climático para complementar la priorización de inversiones del gobierno.
- E. Se ha acordado el siguiente cronograma indicativo de actividades para cumplir con la fecha límite de mayo de 2017 para la aprobación del Plan de Inversión por parte del Sub-comité del FIP:

Secciones/Anexos	Tareas	Responsabilidad	Fecha
Secciones 1-5	Segunda revisión comentarios	Bancos e INAB y CONAP/Gobierno	19 de septiembre
Secciones 1-5	Inclusión comentarios	Consultores	26 de septiembre
Sección 6 y Anexo 1	Borrador de notas conceptuales de inversiones (anexo 1 y lógica de inversiones propiamente en la sección 6)	Bancos	26 de septiembre
Sección 6 y Anexo 1	VC para discutir con el Gobierno los borradores de las notas conceptuales	BID va a coordinar la VC con INAB y BM/IFC	1-7 octubre
Sección 6	Inclusión lógica de intervenciones discutidas en los anexos 1	Consultores	15 octubre
Secciones 1-6	Talleres regionales para compartir el avance sobre el diseño del PI	INAB, CONAP, BID y BM con la consultoría ad hoc sobre consultas/involucramiento de actores	15-30 octubre
Sección 7	Potencial de Ejecución con Evaluación de Riesgos	Bancos envían borrador	15 octubre
Sección 8	Plan e instrumentos de financiamiento <sup>1</sup>	INAB y CONAP coordinan con el Ministerio de Finanzas para la parte de préstamo del sector	Finalización para finales de octubre (fecha tentativa)

<sup>1</sup> Discusión conjunta INAB, CONAP/Bancos durante la VC Primera semana de octubre en relación a las notas de conceptos.

<b>Sección 9</b>	Marco de resultados para ser discutido con los Bancos a principios de noviembre	público Consultores	Borrador 30 de octubre
<b>Secciones 1-9 y Anexo 1</b>	Revisión general del estatus del diseño del PI	BID coordina VC con INAB, CONAP y BM	Primera semana de noviembre
<b>Anexo 2</b>	Un plan de participación de partes interesadas	Consultores	Primera semana de octubre
<b>Anexo 3</b>	Mecanismo Dedicado	BM	Mediados de octubre
<b>Anexo 4</b>	R-PP, Plan Nacional REDD+ o equivalente	INAB y CONAP	Mediados de octubre
<b>Secciones 1-9 y Anexos 1-4</b>	Primer borrador completo PI	Consultores	15 de noviembre
<b>Secciones 1-9 y Anexos 1-4</b>	Comentarios primer borrador PI	Bancos e INAB, CONAP/Gobierno	30 de noviembre
<b>Misión técnica</b>	Discusión de temas pendientes y finalización del borrador PI	BID coordina con INAB, CONAP y Bancos	30 nov-2 dic
<b>Borrador completo PI</b>	Taller Nacional de Socialización	BID, BM, INAB y CONAP con apoyo del consultor encargado de la socialización	Mitad de enero 2017
<b>Borrador completo PI</b>	Inclusión insumos taller nacional	Consultor	Final de enero
<b>Borrador completo PI</b>	Revisión borrador completo PI	Bancos e INAB y CONAP/Gobierno	Febrero 10
<b>Segunda misión conjunta<sup>2</sup></b>	Validación último contenido final PI	BID coordina con INAB, CONAP y BM	Mediados de Febrero
<b>PI final 1</b>	Revisión final, inclusión comentarios INAB, CONAP/Gobierno y Bancos	Consultor	28 febrero
<b>PI final 2</b>	Publicación del PI sobre INAB y CONAP's webpage	INAB y CONAP	1 marzo
<b>PI final 3</b>	Revisión del PI por revisores independientes	Contratación por parte de CIF AU	3-18 marzo
<b>PI final 4 y Anexo 5</b>	Inclusión de los comentarios website y revisores independientes en el PI y Anexo 5		20-30 marzo
<b>PI final</b>	PI traducido en Inglés	BID contrata traductor	15 abril
<b>PI final</b>	Envío del PI al CIF AU	BID, INAB y CONAP	30 abril

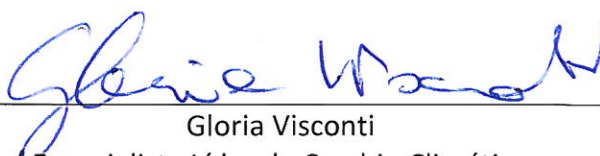
<sup>2</sup> Se podría invitar a los revisores independientes a parte de la misión.

Ciudad de Guatemala, el 9 de septiembre 2015,



---

José Díaz  
Punto Focal FIP  
Instituto Nacional de Bosque (INAB)



---

Gloria Visconti  
Especialista Líder de Cambio Climático  
Grupo Banco Interamericano de Desarrollo



---

Gabriela Encalada Romero  
Especialista Ambiental  
Banco Mundial

Anexo I. Agenda de la Misión  
Anexo II. Lista de Participantes  
Anexo III. Contactos

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end.

# ANEXO I. AGENDA DE LA MISIÓN:


Miércoles 7 de septiembre:

HORA	ACTIVIDAD	PARTICIPANTES	LUGAR
09:00-11:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apertura de Misión con Representantes del BID y BM (1 hora)</li> <li>Revisión agenda y actividades de la misión (1 hora)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Autoridades de los Bancos Multilaterales de Desarrollo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Sra. Homa-Zahra Fotouhi, Representante BM</li> <li>Sr. Fernando Quevedo, Representante BID</li> <li>Sr. José Villatoro, Jefe de Operaciones BID</li> </ul> </li> <li>Miembros de la Misión: <ul style="list-style-type: none"> <li>BID</li> <li>BM</li> </ul> </li> <li>Autoridades INAB y CONAP: <ul style="list-style-type: none"> <li>Sr. Rony Granados, Gerente INAB</li> <li>Sr. Elder Figueroa, Secretario Ejecutivo CONAP</li> </ul> </li> <li>GCI segmento técnico (cambio climático): <ul style="list-style-type: none"> <li>Sr. José Díaz, Jefe Cambio Climático INAB</li> <li>Sra. Mónica Barillas, Jefa Unidad Cambio Climático CONAP</li> </ul> </li> </ul>	BID
11:30-12:30	<p>Reunión con el Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Avances del PI</li> <li>Vinculación con otros procesos (Fondo del Carbono –LOI-, etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Miembros de la Misión: <ul style="list-style-type: none"> <li>BID</li> <li>BM</li> </ul> </li> <li>Autoridades MINFIN: <ul style="list-style-type: none"> <li>Sr. Julio Héctor Estrada, Ministro de Finanzas Públicas</li> <li>Sra. Rosa María Ortega, Directora Crédito Público MINFIN</li> <li>Sr. Mynor Argueta, Dirección Crédito Público MINFIN</li> </ul> </li> <li>Autoridades INAB y CONAP: <ul style="list-style-type: none"> <li>Sr. Rony Granados, Gerente INAB</li> <li>Sr. Elder Figueroa, Secretario Ejecutivo CONAP</li> </ul> </li> <li>GCI segmento técnico (cambio climático): <ul style="list-style-type: none"> <li>Sr. José Díaz, Jefe Cambio Climático INAB</li> <li>Sra. Mónica Barillas, Jefa Unidad Cambio Climático CONAP</li> </ul> </li> </ul>	MINFIN
12.30 -13.30	Almuerzo con Junta Directiva de INAB y Consejo Nacional de Áreas Protegidas		Hotel Clarion

14:00-18:30	<p>Reunión con técnicos del GCI: i) Discusión y retroalimentación del borrador del Plan de Inversión FIP, ii) Discusión implicaciones para la identificación y priorización de los proyectos a ser financiados potencialmente por el FIP.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Palabras de bienvenida Gerente INAB</li> <li>• Auto presentación</li> <li>• Objetivos de la misión y marco general del FIP (Gloria Visconti, BID), 10 min</li> <li>• Líneas de Inversión del FIP (José Díaz, 10 minutos)</li> <li>• Presentación avances plan de inversión (Mauro Salazar, 15 minutos)</li> <li>• Presentación avances sector privado (Eberto de León, 15 minutos)</li> <li>• Presentación proceso de consulta (Encargado de Comunicación de INAB, 10 minutos)</li> <li>• Discusión entre participantes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miembros de la Misión: <ul style="list-style-type: none"> <li>• BID</li> <li>• BM</li> </ul> </li> <li>• Técnicos INAB: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Desarrollo</li> <li>• Jefe PINFOR</li> <li>• Jefe PINPEP</li> <li>• Jefe Protección Forestal</li> <li>• Jefe Conservación Ecosistemas Forestales Estratégicos</li> <li>• Jefe Monitoreo Forestal</li> <li>• Jefe Extensión y Capacitación</li> <li>• Encargada Componente Social</li> <li>• Jefe Fortalecimiento Forestal Comunal y Municipal</li> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Jefe de Cooperación Externa</li> </ul> </li> <li>• Técnicos CONAP: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manejo Forestal</li> <li>• Dirección Técnica General</li> <li>• Departameto de unidades de coservación</li> <li>• Cooperación Internacional</li> <li>• Comunicación social</li> <li>• SIG</li> <li>• Pueblos Indígenas</li> </ul> </li> <li>• Técnicos MAGA: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Unidad Cambio Climático</li> </ul> </li> </ul>	Hotel Clarion Suites
18:30	Cierre Primer Día		

**Jueves 8 de septiembre:**

HORA	ACTIVIDAD	PARTICIPANTES	LUGAR
09:00-11:00	Reunión con agencias bilaterales y multilaterales para identificar espacios de	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miembros de la Misión: <ul style="list-style-type: none"> <li>• BID</li> <li>• BM</li> </ul> </li> <li>• Autoridades INAB y CONAP: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sr. Rony Granados, Gerente INAB</li> </ul> </li> </ul>	Hotel Clarion Suites

	<p>coordinación/integración de la cooperación respecto al plan de inversión:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Palabras de bienvenida Gerente INAB</li> <li>• Auto presentación</li> <li>• Objetivos de la misión y marco general del FIP (Gloria Visconti, BID), 10 min</li> <li>• Líneas de Inversión del FIP (José Díaz, 10 minutos)</li> <li>• Presentación avances plan de inversión (Mauro Salazar, 15 minutos)</li> <li>• Presentación avances sector privado (Eberto de León, 15 minutos)</li> <li>• Presentación proceso de consulta (Encargado de Comunicación de INAB, 10 minutos)</li> <li>• Discusión entre participantes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sr. Elder Figueroa, Secretario Ejecutivo CONAP</li> <li>• GCI segmento técnico (cambio climático): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sr. José Díaz, Jefe Cambio Climático INAB</li> <li>• Sra. Mónica Barillas, Jefa Unidad Cambio Climático CONAP</li> </ul> </li> <li>• Representantes Cooperación Internacional: <ul style="list-style-type: none"> <li>• FAO</li> <li>• USAID</li> <li>• GIZ</li> <li>• UE</li> <li>• G-13 (Embajada Alemania, Noruega, Francia, UK, etc.)</li> <li>• BCIE</li> <li>• Rain Forest Alliance</li> <li>• UICN</li> <li>• PNUD, etc.</li> </ul> </li> </ul>	
11:00-12:30	<p>Discusión inicial de las líneas de inversión para ser priorizadas por parte del Gobierno e insumos por parte de los Bancos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miembros de la Misión: <ul style="list-style-type: none"> <li>• BID</li> <li>• BM</li> </ul> </li> <li>• GCI segmento técnico (cambio climático): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sr. José Díaz, Jefe Cambio Climático INAB</li> <li>• Sra. Mónica Barillas, Jefa Unidad Cambio Climático CONAP</li> </ul> </li> <li>• Técnicos INAB: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Desarrollo</li> <li>• Jefe PINFOR</li> <li>• Jefe PINPEP</li> <li>• Jefe Protección Forestal</li> <li>• Jefe Conservación Ecosistemas Forestales Estratégicos</li> <li>• Jefe Monitoreo Forestal</li> </ul> </li> </ul>	<p>Hotel Clarion Suites</p> 

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jefe Extensión y Capacitación</li> <li>• Encargada Componente Social</li> <li>• Jefe Fortalecimiento Forestal Comunal y Municipal</li> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Jefe de Cooperación Externa</li> <li>• Técnicos CONAP: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manejo Forestal</li> <li>• Dirección Técnica General</li> <li>• Departamento de unidades de conservación</li> <li>• Cooperación Internacional</li> <li>• Comunicación social</li> <li>• SIG</li> <li>• Pueblos Indígenas</li> </ul> </li> <li>• Técnicos MAGA:</li> </ul> <p>Unidad Cambio Climático</p>	
12:30-13:30	Almuerzo Miembros de la Misión		Hotel Clarion Suites
14:00-16:00	<p>Reuniones con actores relevantes del sector privado, público (INAB, CONAP, MINFIN, Segeplán, PRONACOM), comunidades rurales, pueblos indígenas, ONGs, academia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Palabras de bienvenida Gerente INAB</li> <li>• Auto presentación</li> <li>• Objetivos de la misión y marco general del FIP (Gloria Visconti, BID), 10 min</li> <li>• Líneas de Inversión del FIP (José Díaz, 10 minutos)</li> <li>• Presentación avances plan de inversión (Mauro Salazar, 15 minutos)</li> <li>• Presentación avances sector</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miembros de la Misión: <ul style="list-style-type: none"> <li>• BID</li> <li>• BM</li> </ul> </li> <li>• GCI segmento técnico (cambio climático): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sr. José Díaz, Jefe Cambio Climático INAB</li> <li>• Sra. Mónica Barillas, Jefa Unidad Cambio Climático CONAP</li> </ul> </li> <li>• Representantes sociedad civil, sector privado, comunidades rurales, pueblos indígenas, ONG, etc. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Defensoría Indígena</li> <li>• Asociación Tikonel</li> <li>• Red de Autoridades Indígenas, Quiché</li> <li>• 48 Cantones, Utz Ché, Totonicapán</li> <li>• Red de Comunidades Beneficiarias del PINPEP</li> <li>• Asociación de Desarrollo de Livingston</li> <li>• Coordinadora de Organizaciones de Desarrollo Integral Indígena y Campesiana -CODIIC-</li> <li>• Asociación de Mujeres de Cajolá, Quetzaltenango</li> <li>• Red de Comunidades Beneficiarias del PINPEP, Nahualá</li> <li>• Red de Autoridades Indígenas, Chimaltenango</li> <li>• Mesas de Concertación Forestal</li> <li>• Banca Privada</li> <li>• Gremial Forestal, ANACAFE</li> <li>• Asociación Cardamomeros</li> <li>• Asociación Cacaoteros,</li> <li>• Asociación Comunidades Forestales</li> </ul> </li> </ul>	Hotel Clarion Suites

	privado (Eberto de León, 15 minutos) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentación proceso de consulta (Encargado de Comunicación de INAB, 10 minutos)</li> <li>• Espacio para preguntas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gremial Huleros,</li> <li>• Regionales INAB</li> <li>• Regionales CONAP</li> <li>• Asociación Nacional de Municipalidades</li> <li>• Mancomunidades</li> <li>• FUNDAECO</li> <li>• Fundación Defensores de la Naturaleza</li> <li>• Rainforest Alliance</li> <li>• ACOFOP</li> <li>• Fundalachua</li> <li>• Utz Che</li> <li>• Sotzil</li> <li>• Agexport</li> <li>• CALMECAC</li> <li>• PACUNAM</li> <li>• Etc.</li> </ul>	
16:00-19:00	Continuación Discusión ideas iniciales de inversión	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miembros de la Misión:             <ul style="list-style-type: none"> <li>• BID</li> <li>• BM</li> </ul> </li> <li>• GCI segmento técnico (cambio climático):             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sr. José Díaz, Jefe Cambio Climático INAB</li> <li>• Sra. Mónica Barillas, Jefa Unidad Cambio Climático CONAP</li> </ul> </li> <li>• Técnicos INAB:             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Desarrollo</li> <li>• Jefe PINFOR</li> <li>• Jefe PINPEP</li> <li>• Jefe Protección Forestal</li> <li>• Jefe Conservación Ecosistemas Forestales Estratégicos</li> <li>• Jefe Monitoreo Forestal</li> <li>• Jefe Extensión y Capacitación</li> <li>• Encargada Componente Social</li> <li>• Jefe Fortalecimiento Forestal Comunal y Municipal</li> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Jefe de Cooperación Externa</li> </ul> </li> <li>• Técnicos CONAP:             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manejo Forestal</li> <li>• Dirección Técnica General</li> <li>• Departamento de unidades de conservación</li> <li>• Cooperación Internacional</li> <li>• Comunicación social</li> <li>• SIG</li> <li>• Pueblos Indígenas</li> </ul> </li> </ul>	Hotel Clarion Suites

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Técnicos MAGA:</li> </ul> Unidad Cambio Climático	
19:30	Cierre Segundo Día		

**Viernes 9 de septiembre:**

HORA	ACTIVIDAD	PARTICIPANTES	LUGAR
09:00-12:00	Reunión de trabajo para definir los siguientes pasos para la elaboración de las secciones pendientes del Plan de Inversión	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miembros de la Misión:               <ul style="list-style-type: none"> <li>• BID</li> <li>• BM</li> </ul> </li> <li>• GCI segmento técnico (cambio climático):               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sr. José Díaz, Jefe Cambio Climático INAB</li> <li>• Sra. Mónica Barillas, Jefa Unidad Cambio Climático CONAP</li> </ul> </li> </ul>	BID
12:30-14:00	Almuerzo		
14:00 -15:30	Reunión Grupo de Coordinación Interinstitucional (GCI): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentación general de avances del Plan de Inversión y siguientes pasos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miembros de la Misión:               <ul style="list-style-type: none"> <li>• BID</li> <li>• BM</li> </ul> </li> <li>• GCI segmento político:               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sr. Sydney Samuels, Ministro MARN</li> <li>• Sr. Mario Méndez, Ministro MAGA</li> <li>• Sr. Rony Granados, Gerente INAB</li> <li>• Sr. Elder Figueroa, Secretario Ejecutivo CONAP</li> </ul> </li> <li>• GCI segmento técnico (cambio climático):               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sra. Silvia Zúñiga, Directora Cambio Climático MARN</li> <li>• Sr. Edwin Rojas, Coordinador Cambio Climático MAGA</li> <li>• Sr. José Díaz, Jefe Cambio Climático INAB</li> <li>• Sra. Mónica Barillas, Jefa Unidad Cambio Climático CONAP</li> </ul> </li> </ul>	BID

15:30-16:30	<p>Cierre de la misión:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conclusiones, siguientes pasos</li> <li>• Firma de Ayuda de Memoria</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miembros de Misión <ul style="list-style-type: none"> <li>• BID</li> <li>• BM</li> </ul> </li> <li>• Autoridades INAB y CONAP: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sr. Rony Granados, Gerente INAB</li> <li>• Sr. Elder Figueroa, Secretario Ejecutivo CONAP</li> </ul> </li> <li>• GCI segmento técnico (cambio climático): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sra. Silvia Zúñiga, Directora Cambio Climático MARN</li> <li>• Sr. Edwin Rojas, Coordinador Cambio Climático MAGA</li> <li>• Sr. José Díaz, Jefe Cambio Climático INAB</li> <li>• Sra. Mónica Barillas, Jefa Unidad Cambio Climático CONAP</li> </ul> </li> </ul>	BID
17:00	Cierre Tercer Día		

## ANEXO II. LISTA DE PARTICIPANTES

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a final flourish, located in the bottom right corner of the page.

### **ANEXO III. CONTACTOS**

#### ***Gobierno de Guatemala:***

Rony Granados

Gerente del Instituto Nacional de Bosques (INAB)

gerenciainab@gmail.com; rgranados@inab.gob.gt

José Díaz

Punto focal técnico del FIP

jose.diaz@inab.gob.gt

Elder Figueroa

Secretario Ejecutivo Consejo Nacional de Áreas Protegidas

efigueroa@conap.gob.gt

#### ***Bancos Multilaterales de Desarrollo:***

##### **Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**

Gloria Visconti

Especialista Líder de Cambio Climático

gloriav@iadb.org

Omar Samayoa

Especialista en Cambio Climático

omars@iadb.org

Joseph Milewski

Especialista Líder en Recursos Naturales

josephm@iadb.org

Luis Alejandro

Especialista Senior y Oficial de Inversión MIF/FOMIN

lmejiacaniz@iadb.org

Giovanni Leo Frisari

Especialista en Cambio Climático

giovannif@iadb.org

Paloma Marcos

Consultora de Género y Cambio Climático

palomam@iadb.org

Aymé Sosa  
Consultora de Cambio Climático  
asosa@iadb.org

**Banco Mundial**  
Gabriela Encalada R.  
Especialista Ambiental  
Práctica Global de Medio Ambiente y Recursos Naturales  
gencalada@worldbank.org

Christian Peter  
Líder de Programa de Desarrollo Sostenible  
Departamento para Centro América  
cpeter@worldbank.org

Gerhard Dieterle  
Asesor  
Departamento de Cambio Climático  
gdieterle@worldbank.org

A handwritten signature in blue ink, consisting of several stylized, overlapping loops and lines, located in the bottom right corner of the page.

